

被压制的燃料：当道德从自私中重生

黎 工

几十年来，人类文明都在做同一件徒劳的事：**试图压制自私**。

我们建立法律、制定规则、构筑机构，像筑堤坝一样围堵人性的私欲，视其为洪水猛兽。但我们失败了。腐败从未根除，冲突从未停止。

或许，我们从一开始就搞错了方向。**如果我们要压制的，恰恰是驱动文明前行的唯一燃料呢？**

一、崩塌的二元基石

现代博弈论长期分裂为两个阵营：

- **合作博弈**：假设人能达成共识，研究如何分蛋糕。
- **非合作博弈**：假设人各自为战，寻找纳什均衡（Nash Equilibrium）——即谁也不愿先动的僵局。

这两派看似对立，实则共享一个致命的预设：**人性是给定的**。要么假设人是善的（可信任的），要么假设人是恶的（自私的）。

这个二元对立的思维，比博弈论本身更深远。它是所有哲学、法律体系和制度设计的隐藏地基。而我要说的是：**这块地基，早就裂了**。

二、纳什的遗产与世界的囚笼

约翰·纳什的理论塑造了冷战格局。在美苏核威慑的棋局中，纳什证明了：不需要信任，不需要条约，只要双方都极度自私地计算成本，就能达成“恐怖平衡”。因为谁先动，谁就毁灭。

这是纳什的天才之处：**他证明了不需要道德，仅靠精算的私利也能维持和平**。

但这也是纳什的诅咒。

这套逻辑在防止毁灭的同时，也把世界锁死了。当所有组织、国家都套用纳什框架时，唯一的“安全策略”就是**原地不动**。

- 改革？风险太大，可能失去既得利益。
- 创新？不确定性太高，不如守成。

于是，争端拖延数十年，系统僵化，世界充满了没人想要却无人能逃的“低效均衡”。纳什教会了我们为什么事物**无法改变**，却没给我们**如何改变**的钥匙。

后来的研究者试图从外部强加规则来促进合作，但正如在流沙上盖楼，因为底座（人性）被视为不稳定的，这些规则注定摇摇欲坠。

三、第三条路：让自私成为引擎

我在两篇论文中提出了第三种视角：**不再试图压制自私，而是以原始的自私为起点，让秩序从中自动涌现。**

1. 合作是自私的最优解

第一篇论文通过数学证明：在允许“退出权”的重复博弈中，合作从来不是一种道德选择，而是**自私者的算术最优解**。

当一个玩家计算长远收益时，背叛者终将出局，合作者才能存活。这不是伦理学，这是生存算法。

2. 三人成众，规则自生

第二篇论文证明：**最小自稳定组织由三人构成**。

无需预先设定任何规则。只要假设每个人都是自私的，都试图最大化自身收益，并且每个人都知晓这一逻辑（以及其他人也知晓），规则就会自动涌现。

稳定性不来自外部的压制，而来自内部私利的相互制衡。

四、道德的诞生与异化

基于这一逻辑，我们可以清晰地推演**道德是如何从自私中分娩的**：

- **同理心（Empathy）的起源：**

一个聪明的自私者不会只盯着眼前的利益。他会推演：“如果我这样做，对方会如何反击？如果角色互换，我会遭受什么损失？”

这种基于长远利益的**换位思考**，就是同理心的雏形。它不是神赐的善良，而是精明的算计。

- **公平（Fairness）的策略：**

当所有人都意识到，只有维持“公平”才能让博弈持续，从而让自己获得长期的最大收益时，“公平”就成了一种理性策略。

- **道德的固化：**

久而久之，这些利于生存的自私策略被贴上标签，称为“高尚”、“美德”。**道德，就此诞生于自私的土壤。**

然而，危机随之而来。

当我们忘记了道德源自自私，开始将道德神圣化、绝对化时，**道德异化**就发生了。

我们将一切“善”强行绑定道德，将一切“不利”贴上不道德的标签。道德脱离了它的根基——人的真实需求，变成了一把悬在头顶的利剑。

此时的道德，分裂为两种功能：

1. **内省的工具**：引导个体向善（这依然有效）。
2. **惩罚的武器**：这才是危险的根源。一旦道德被剥离了私心，它就成为了**强者（或多数人对弱者、少数人）实施暴政的完美借口**。
 - “为了大局（道德）”，你可以牺牲。
 - “为了正义（道德）”，你可以被审判。

在这种异化下，道德不再是保护弱者的盾牌，而成了维护既定秩序、压制异见者的牢笼。这也解释了为什么在某些高度强调“道德纯洁性”的系统中，伪善横行，而真正的创新与活力被扼杀。

五、结语：让燃料重新燃烧

如果要构建一个稳固的理论体系和社会架构，我们必须**回归初心**。

承认道德源自自私，并不是要宣扬无耻，而是要**祛魅**。

只有当我们看清道德的本质是“开明的自私”时，我们才能设计出这样的系统：

- 不需要压抑人性，而是引导私心；
- 不需要空洞的说教，而是让“作恶”在算法上变得无利可图；
- 让那些原本需要被制约的私欲，转化为推动合作、公平与进步的**燃料**。

当道德回归其自私的母体，它就不再是虚伪的装饰或暴政的工具，而将成为人类文明最坚固的**基石**。